



DESAFIOS E OPORTUNIDADES DA INFRA-ESTRUTURA LOGÍSTICA NO BRASIL

Ref: Paulo Tarso V. Resende
Núcleo FDC/CCR de Infraestrutura e Logística

INFRAESTRUTURA MUNDIAL E BRASILEIRA

**O MUNDO VIVE UM DOS CENÁRIOS MAIS PARADOXAIS
DE INFRAESTRUTURA EM TODA A SUA HISTÓRIA**

**DIFERENÇAS EXORBITANTES MARCAM A REALIDADE
DAS CADEIAS GLOBAIS DE COMÉRCIO**

**O MAIOR DESAFIO É CONVIVER COM TAIS DIFERENÇAS
E AINDA MANTER PADRÕES RAZOÁVEIS DE SERVIÇOS E
DE CUSTOS OPERACIONAIS**

CONTRASTE DA EFICIÊNCIA NO TRANSPORTE



CONTRASTE DA EFICIÊNCIA NO TRANSPORTE



CONTRASTE DA MULTIMODALIDE



CONTRASTE DA MULTIMODALIDADE



CONTRASTE DA MOBILIDADE



CONTRASTE DA MOBILIDADE



CONTRASTE DA FERRAMENTA LOGÍSTICA



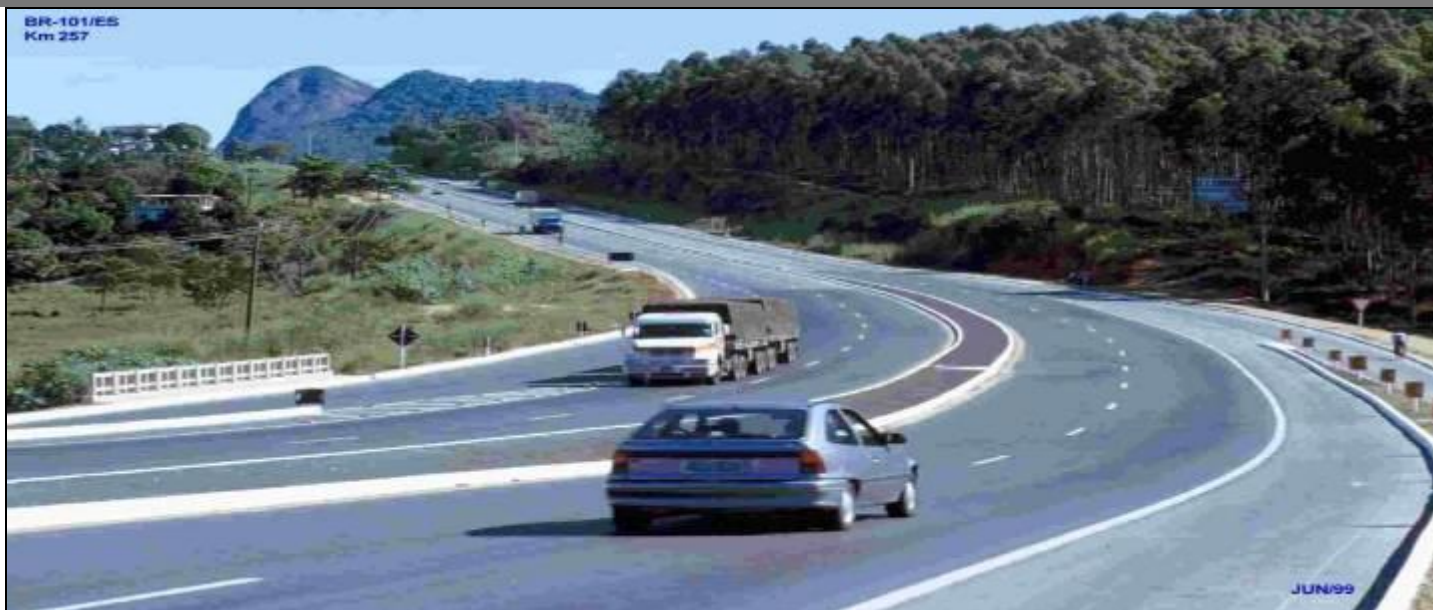
CONTRASTE DA FERRAMENTA LOGÍSTICA



CONTRASTE DA TECNOLOGIA E DO DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO



CONTRASTE DA VELOCIDADE



CONTRASTE NA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO



CONTRASTE NA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

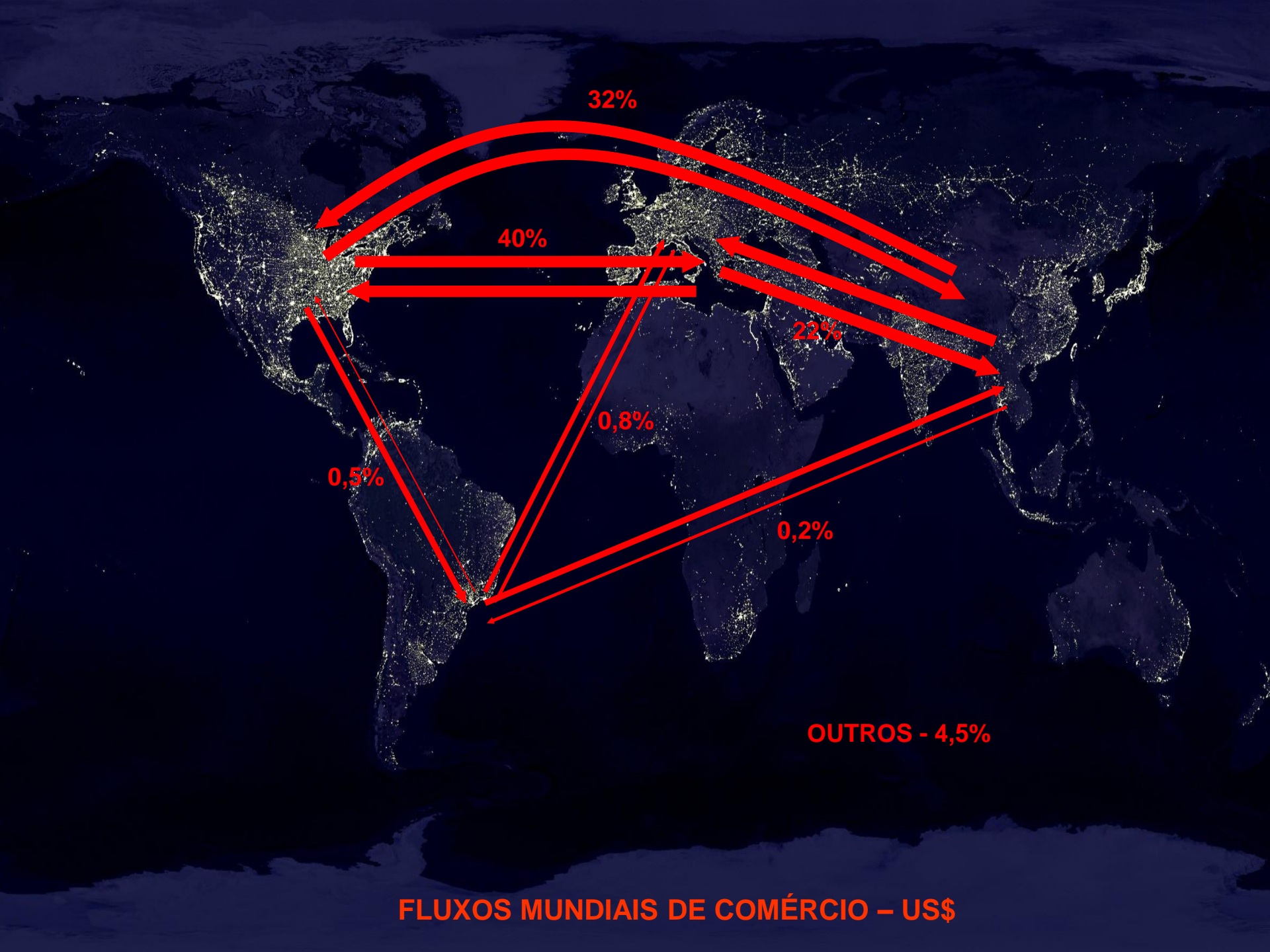


INFRAESTRUTURA LOGÍSTICA NO BRASIL

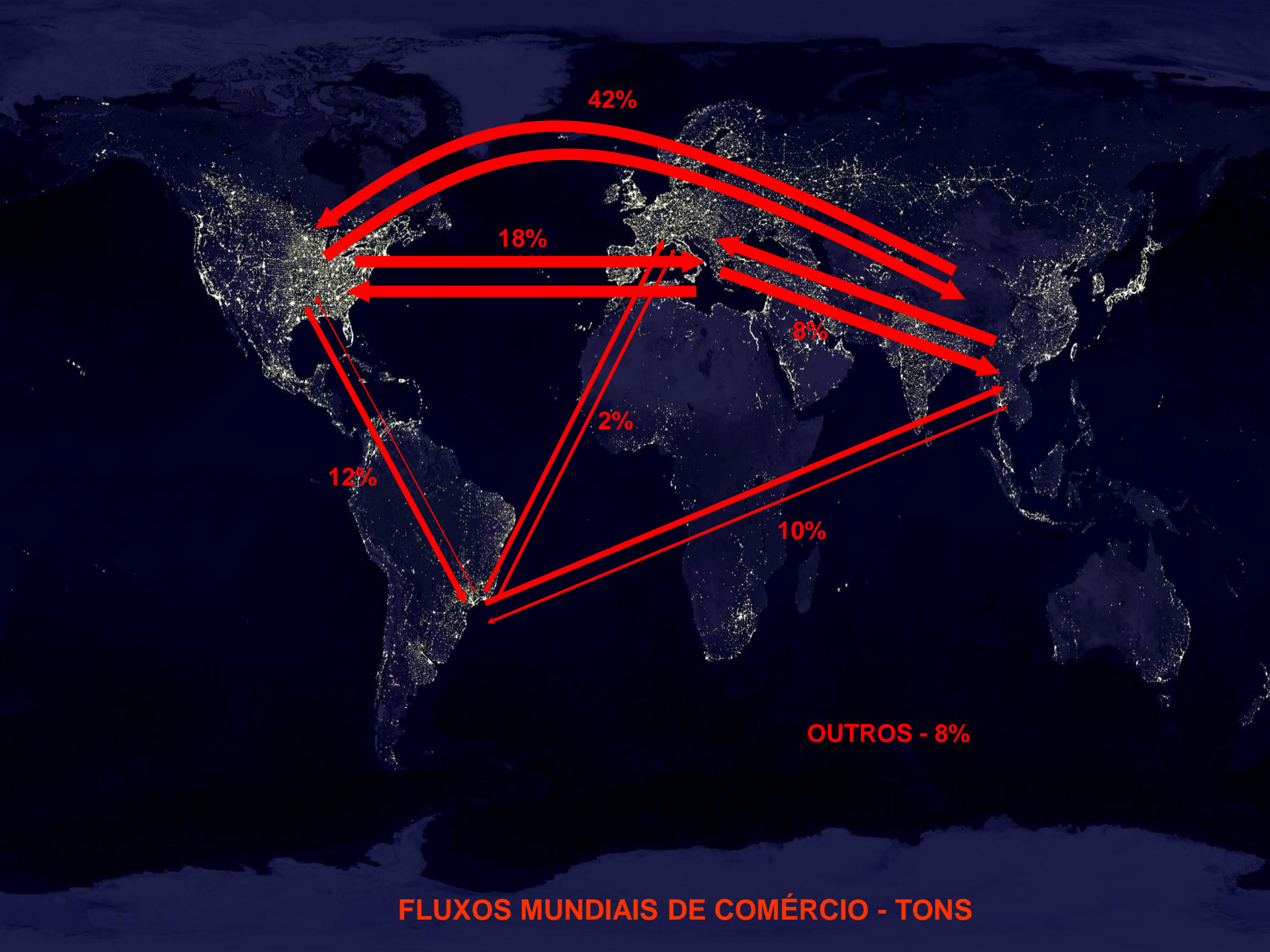
**ISOLAMENTO DOS GRANDES FLUXOS DE COMÉRCIO
GLOBAL**

**UMA PERIGOSA EQUAÇÃO DE PESO BRUTO ALTO E
BAIXO VALOR AGREGADO**

**GRANDES DISTORÇÕES INTERNAS QUE DIFICULTAM A
INTEGRAÇÃO DOS PROCESSOS LOGÍSTICOS NO PAÍS**



FLUXOS MUNDIAIS DE COMÉRCIO – US\$



FLUXOS MUNDIAIS DE COMÉRCIO - TONS

DIANTE DESSA REALIDADE, UMA PAUSA PARA A GESTÃO DO SUPPLY CHAIN

Presença corporativa	Avançada	<p><u>Cadeias de suprimentos eficientes</u></p> <ul style="list-style-type: none">•Minimização de custos de fabricação e logística•Maiores níveis de estoques	<p><u>Cadeias de suprimentos ágeis</u></p> <ul style="list-style-type: none">•Minimização de custos de estoques•Baixa perda na eficiência de fabricação e logística
	Remota	<p>Cadeias de suprimentos colaborativas com ênfase em parceiros logísticos locais</p>	<p>Cadeias de suprimentos colaborativas com ênfase em parceiros logísticos globais</p>
		Atrasada	Avançada
Infraestrutura Logística			

- INVESTIMENTO SUSTENTADO NO LONGO PRAZO EM PROJETOS DE INFRAESTRUTURA – PRINCIPALMENTE VOLTADOS PARA O COMÉRCIO COM O EXTERIOR

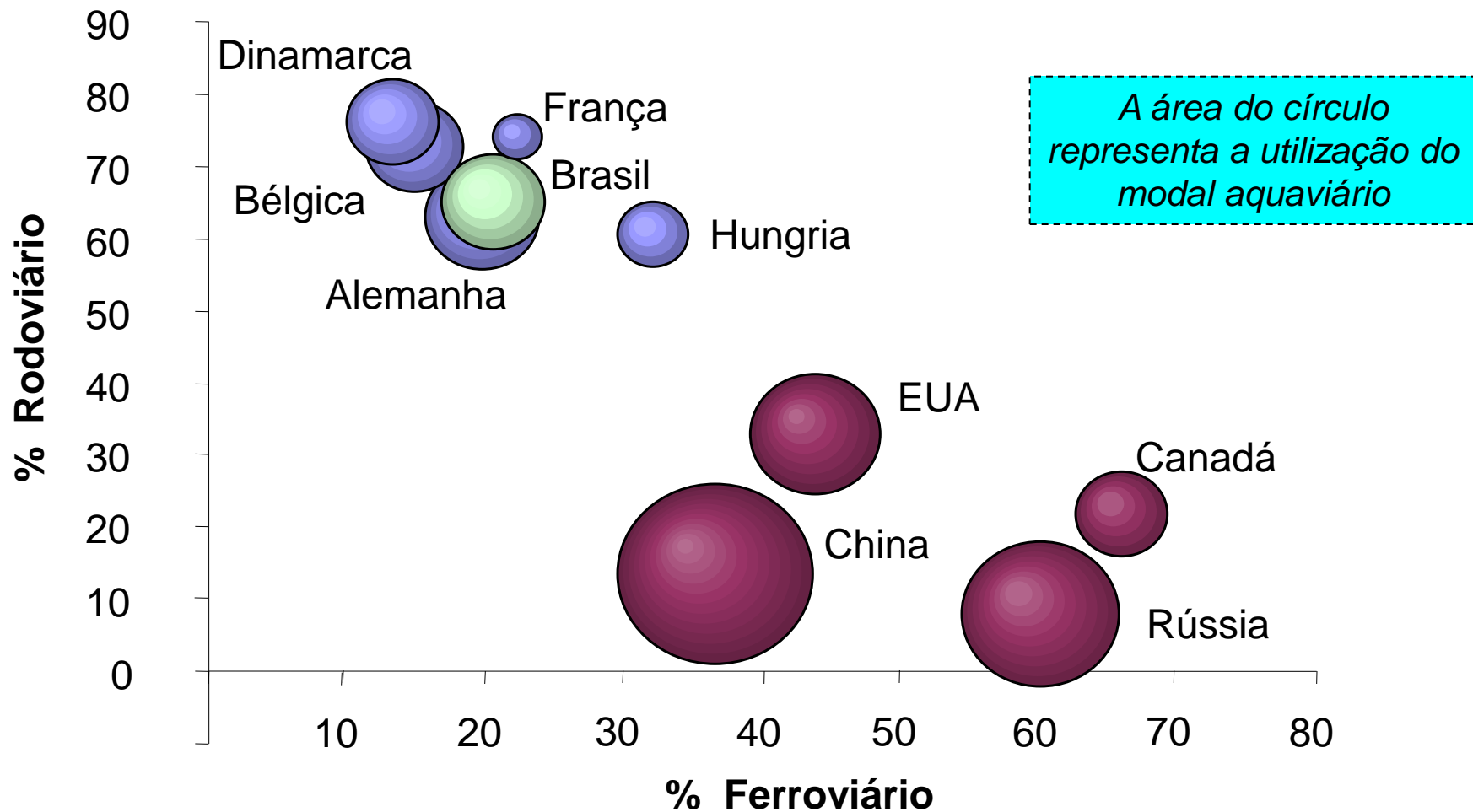
- OPORTUNIDADES CRESCENTES NO MERCADO DE TRABALHO – GESTORES CAPAZES DE GERIR TIMES E INTEGRAR FUNÇÕES – NÃO HÁ LUGAR PARA PRIORIZAÇÃO DA HIERARQUIA SOBRE A GESTÃO

- NOVOS ENTRANTES ESTARÃO PRONTOS PARA USUFRUIR DAS OPORTUNIDADES BRASILEIRAS, ASSIM QUE MARCOS REGULATÓRIOS CONFIÁVEIS FOREM DEFINIDOS

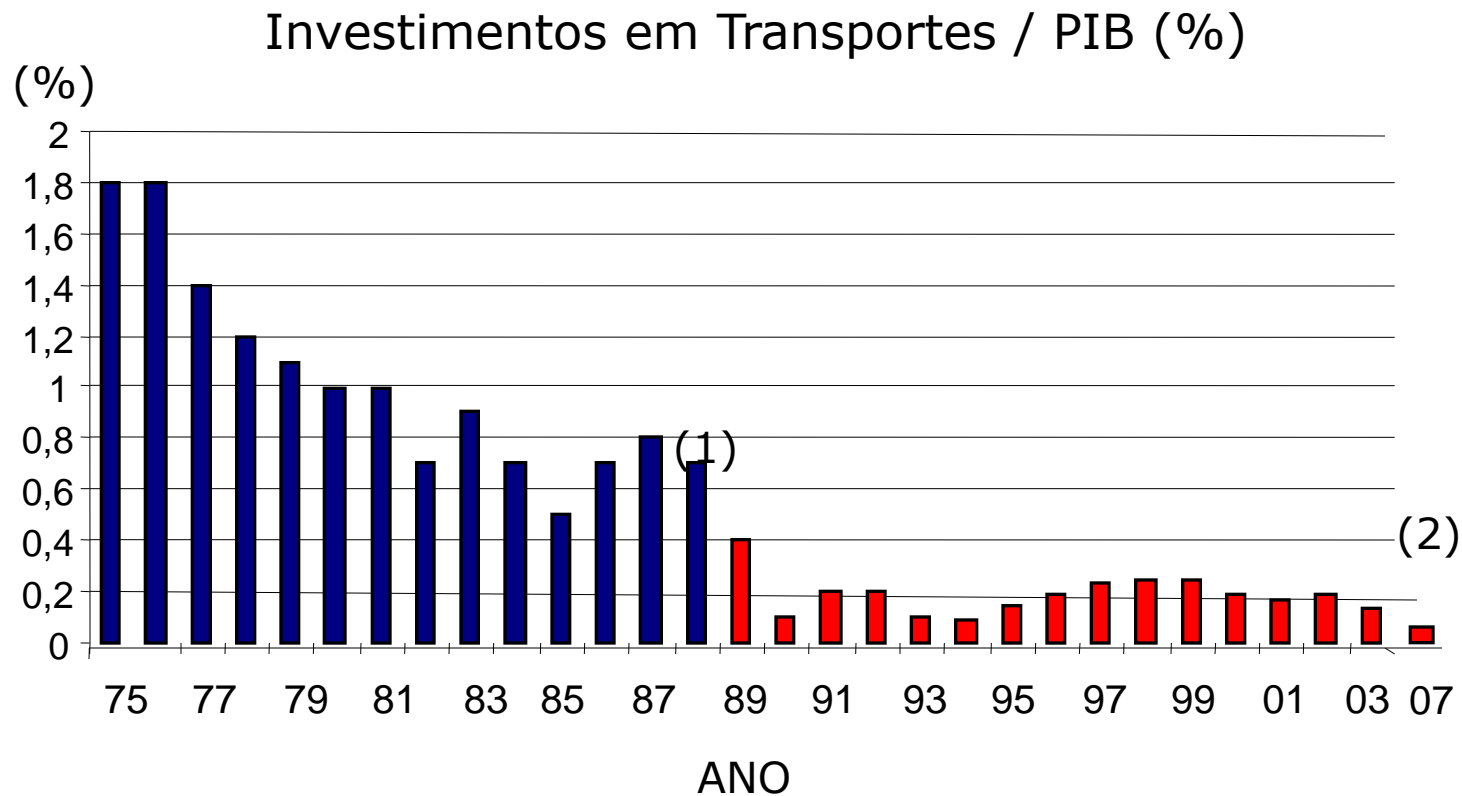
INFRAESTRUTURA BRASIL – O QUE ESPERAR?

- **UMA SITUAÇÃO INSUSTENTÁVEL – AS RUPTURAS SE APROXIMAM**
- **ENVOLVIMENTO DA SOCIEDADE – UMA COBRANÇA POR SOLUÇÕES**
- **O PAC E OS PLANOS LOGÍSTICOS FARÃO PARTE DA AGENDA OFICIAL**

É PRECISO REVERTER ESSA SITUAÇÃO!!!



É PRECISO REVERTER ESSA SITUAÇÃO!!!

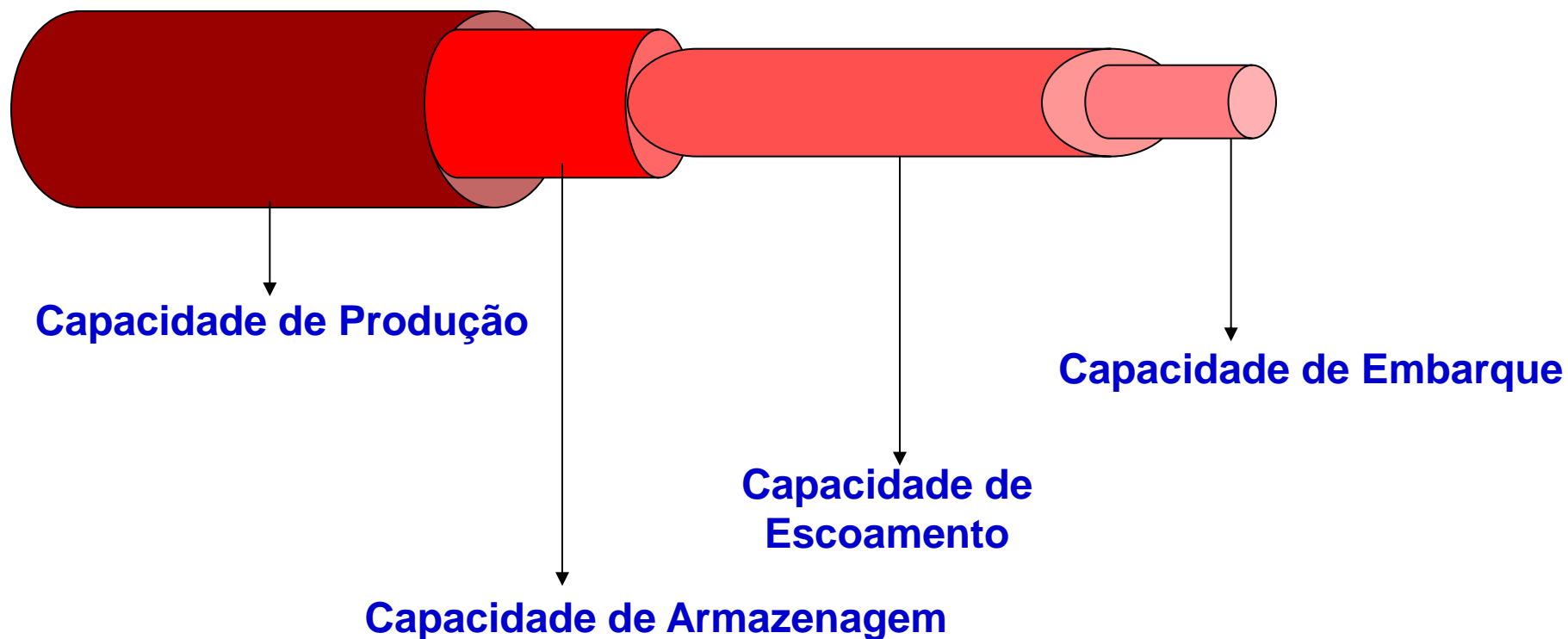


(1) Investimentos durante a vigência do Fundo Rodoviário Nacional (FRN)

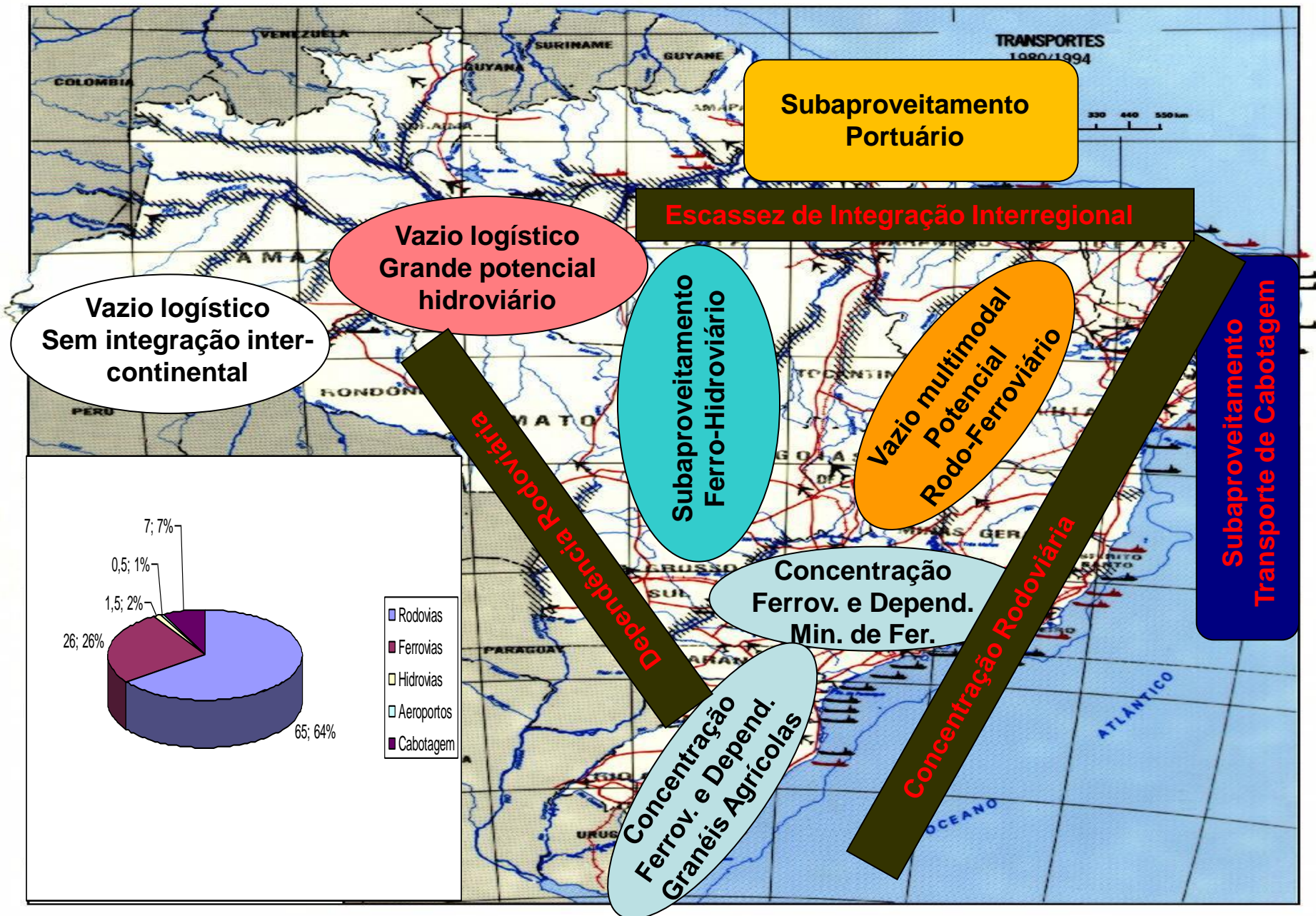
(2) Investimentos após a extinção do Fundo Rodoviário Nacional (FRN)

É PRECISO REVERTER ESSA SITUAÇÃO!!!

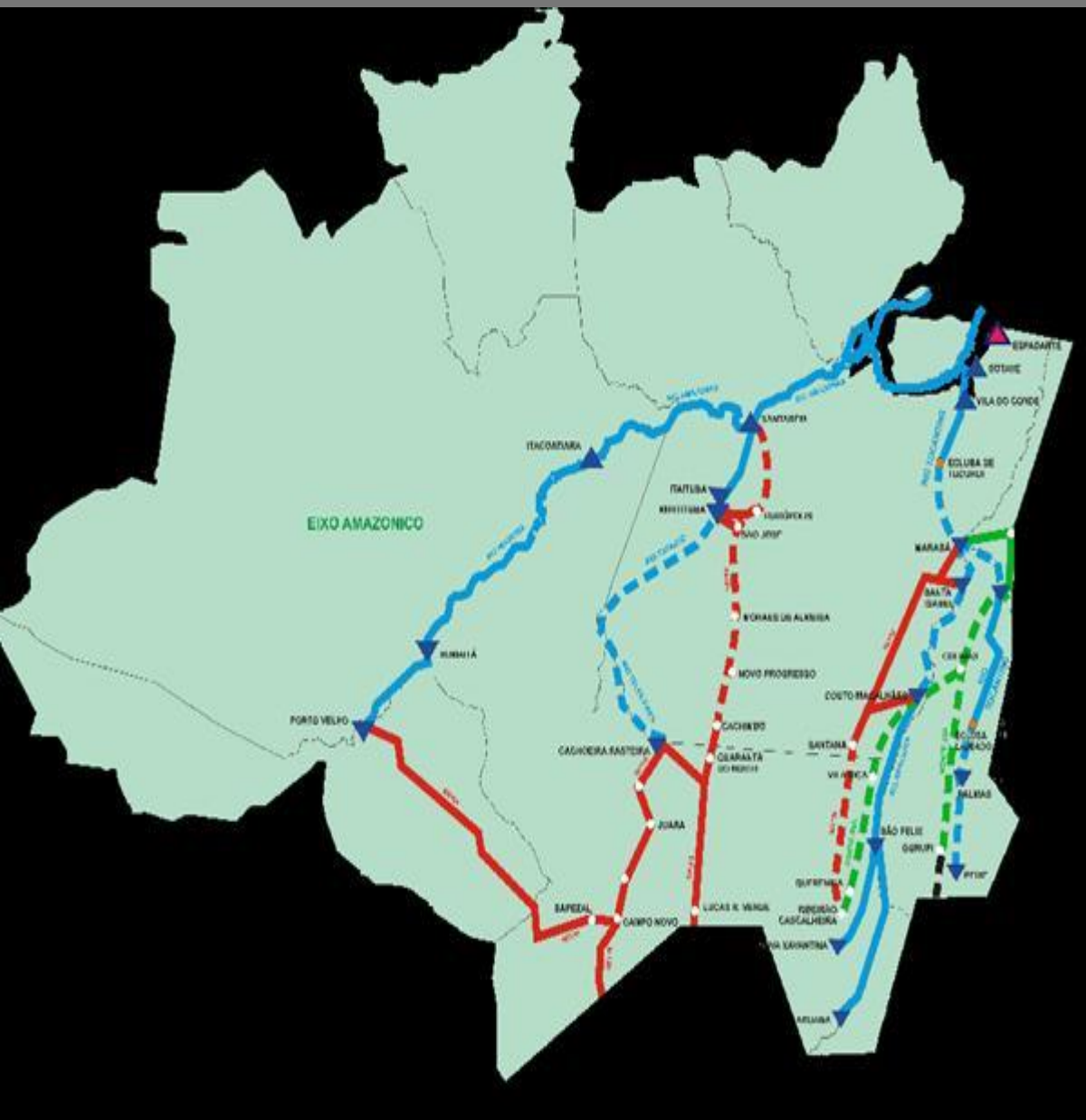
O Problema dos Macro Fluxos no Brasil



O BRASIL LOGÍSTICO DE HOJE



PARA SE CHEGAR LÁ POR EIXO LOGÍSTICO: EIXO AMAZÔNICO



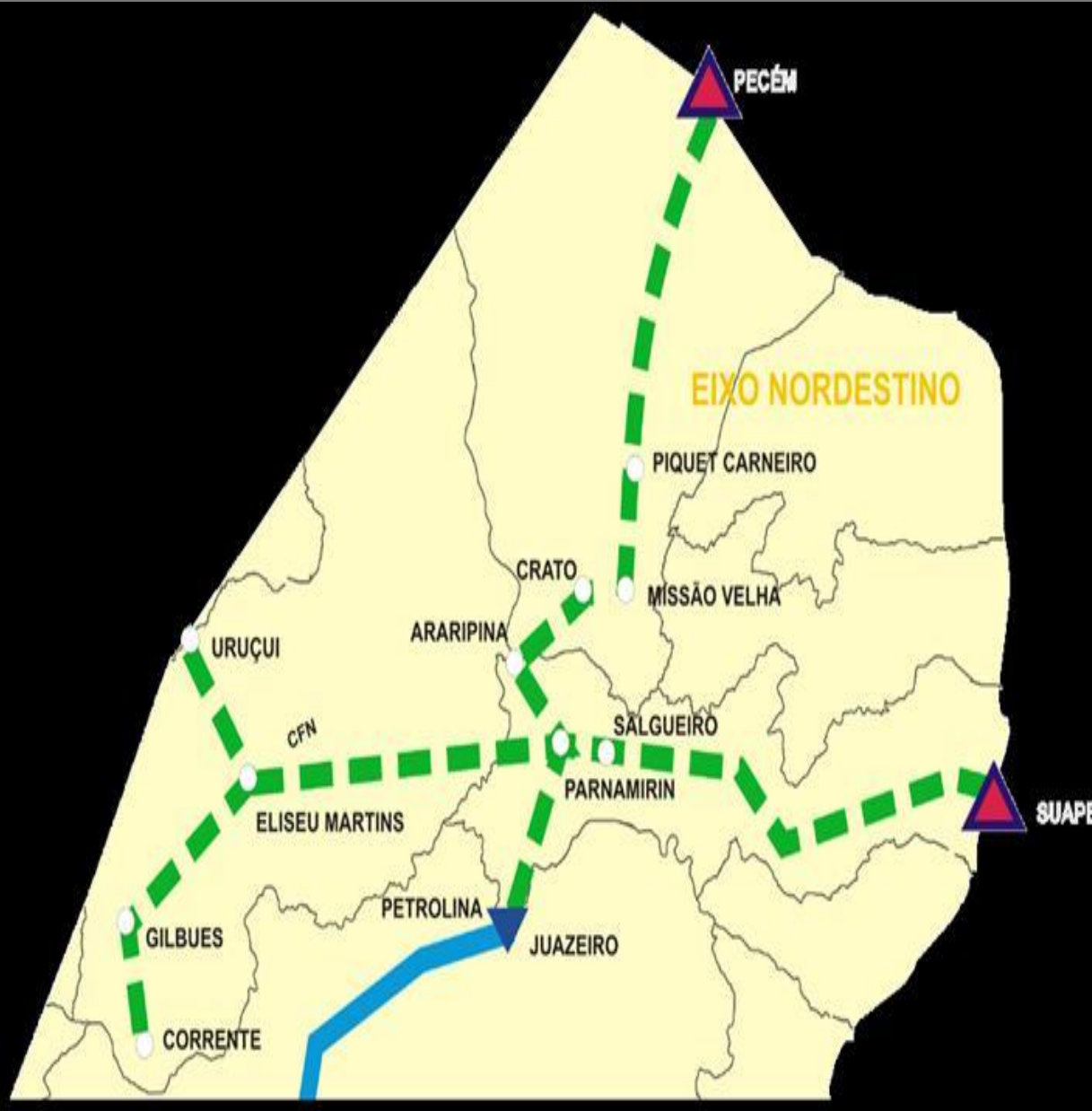
Drivers Econômicos

- Agronegócios
- Produção Mineral
- Ecoturismo
- Extrativismo sustentado

Drivers Logísticos

- Ferrovia Norte-Sul
- Hidrovia Araguaia-Tocantins
- Porto de Vila do Conde
- Eclusas de Tucuruí
- BR158 e 163
- Porto de Espadarte
- Eclusas de Lajeado

PARA SE CHEGAR LÁ POR EIXO LOGÍSTICO: EIXO NORDESTINO



Drivers Econômicos

- Petroquímica
- Agronegócios
- Turismo
- Polos de produção industrial (bens de consumo)

Drivers Logísticos

- Nova Transnordestina
- Portos de Suape e Pecém
- Privatização BRs116, 364 e 101
- Ferrovia Barreiras - Aratu
- Tecon Salvador
- Porto de Aratu
- Porto de Itaquí

PARA SE CHEGAR LÁ POR EIXO LOGÍSTICO: EIXO CENTRO-LESTE



Drivers Econômicos

- Siderurgia e Metalurgia
- Biodiesel
- Mineração
- Indústria de base e bens de consumo

Drivers Logísticos

- Ferrovia Unaí – Pirapora
- Ferrovia Patrocínio–Sete Lagoas
- Ampliação de portos ES
- Duplicação BRs 381, 262, e 040
- Melhoria ferrovia MG-GO

PARA SE CHEGAR LÁ POR EIXO LOGÍSTICO: CENTRO-SUDESTE



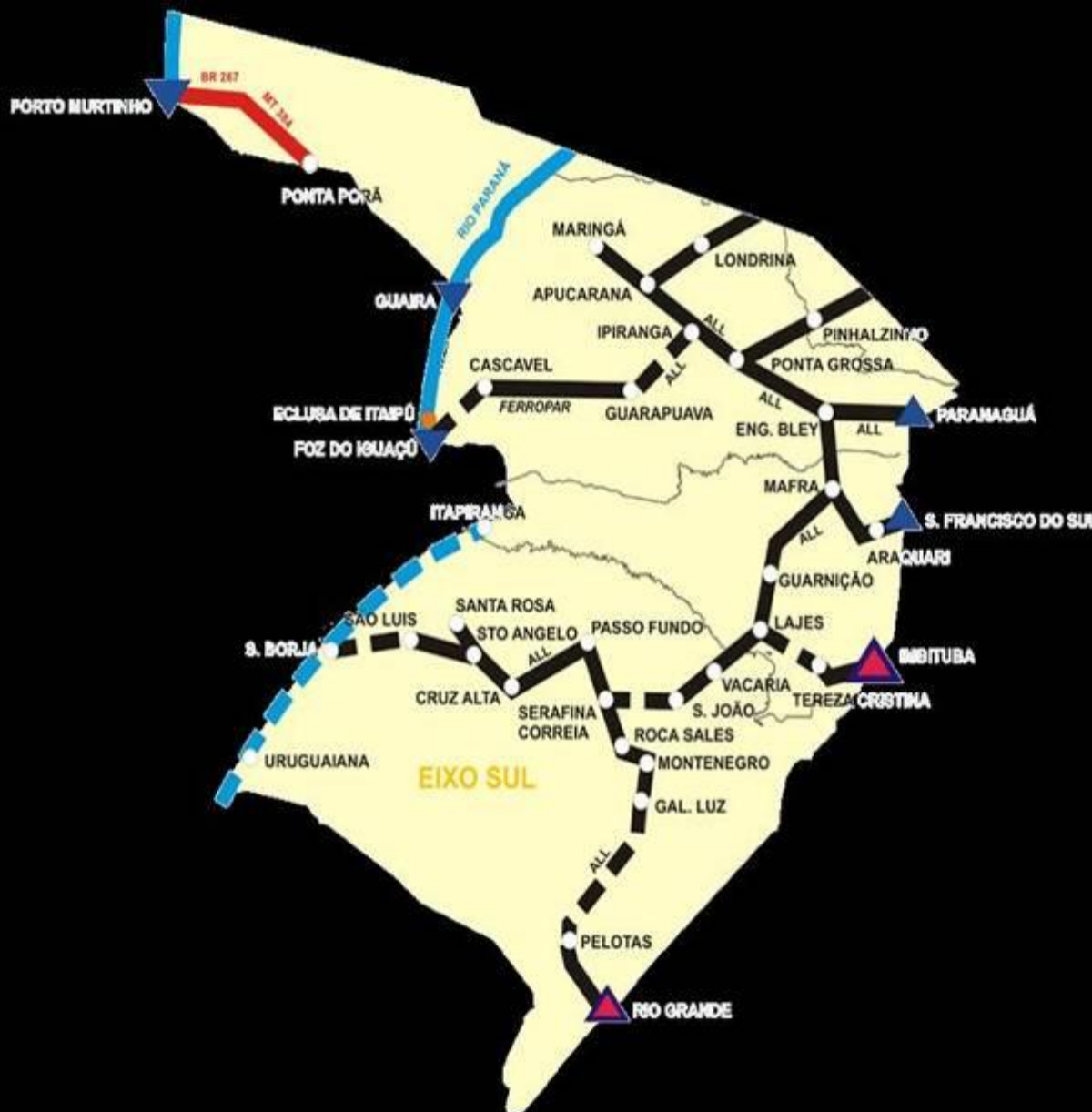
Drivers Econômicos

- Siderurgia, Metalurgia e Miner.
- Agronegócios
- Automotivo
- Indústria de base e bens de consumo
- Biodiesel

Drivers Logísticos

- Rodoanel SP
- Ferroanel SP
- Ferronorte e Novoeste
- Porto de Sepetiba
- Arco rodo-ferro RJ
- Perimetrais do Porto de Santos

PARA SE CHEGAR LÁ POR EIXO LOGÍSTICO: EIXO SUL



Drivers Econômicos

- Indústria de base
- Agropenegócios
- Têxtil e calçadista
- Indústria de equipamentos

Drivers Logísticos

- Adequação ferroviária do sudeste
- Portos de Itajaí e Navegantes
- Porto do Rio Grande
- Duplicação BRs 101 e 147
- Eclusa de Itaipu

O BRASIL LOGÍSTICO DE AMANHÃ (UMA GRANDE ESPERANÇA!!!)

Logística 2016

Maior participação de portos do Nordeste e Norte

Mix de rodovias e ferrovias

Participação Significativa de Hidrovias

Vazio logístico Sem integração inter-continental

Mix de Ferrovias e Hidrovias

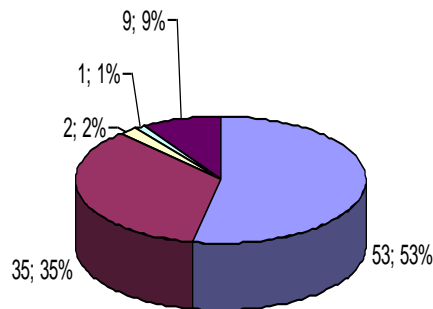
Presença importante de Ferrovias e Concessões Rod.

Concentração Ferrov. e Depend. Min. de Fer.

Concentração Rodo-Ferrovária (concess. rodov.)

Concentração Rodoviária, com pequeno plus ferrov.

Aproveitamento maior da cabotagem



- Rodovias
- Ferrovias
- Hidrovias
- Aeroportos
- Cabotagem

AGENDA POSITIVA

RATIFICAÇÃO DA IMPORTÂNCIA DO CAPITAL PRIVADO NA INFRA-ESTRUTURA

MARCOS REGULATÓRIOS ESTÁVEIS, CLAROS E REPRESENTANDO COMPROMISSOS FORMAIS ENTRE INTERESSE PÚBLICO E CAPITAL PRIVADO

CONSOLIDAÇÃO DA AUTONOMIA E INDEPENDÊNCIA DOS ENTES REGULADORES COMO ÓRGÃOS DE ESTADO

DEFINIÇÃO DE CONJUNTO DE PROJETOS ESTRUTURANTES

CRIAÇÃO DE MECANISMOS ALTERNATIVOS PARA FINANCIAMENTO E CAPTAÇÃO DO CAPITAL PRIVADO